

Patrocinio



Organizza



CONFINDUSTRIA EMILIA  
AREA CENTRO  
Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena

Interverranno



*#qualityway – 6<sup>a</sup> edizione*

**Il futuro della ISO 9001: quanto vale l'organizzazione?**

**Il ruolo degli intangible asset organizzativi**

# **La trasformazione digitale per mantenere il valore dell'azienda**

*ing. Pier Alberto Guidotti*

*CEO Analysis s.r.l. – esperto di trasformazione digitale*

**Ing. Pier Alberto Guidotti**  
CEO e CTO di Analysis s.r.l.

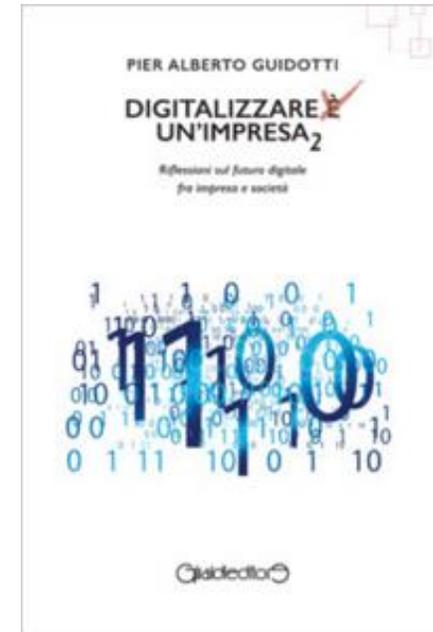
[www.qualiware.it](http://www.qualiware.it) — [www.activedoc.it](http://www.activedoc.it)

[pguidotti@qualiware.it](mailto:pguidotti@qualiware.it)

Autore dei libri «Digitalizzare un'impresa» e «Digitalizzare un'impresa 2»

*Giraldi Editore*

[www.digitalizzareimpresa.it](http://www.digitalizzareimpresa.it)



# LE DIGITALIZZAZIONI NON SONO TUTTE UGUALI

Oggi tutte le aziende sono «digitalizzate».

Ma a fare la differenza è il «livello di digitalizzazione», del quale spesso le aziende non sono consapevoli.

Più è alto il livello di digitalizzazione, più efficiente è l'organizzazione, più alti sono i margini e più alto è il valore dell'azienda.

# COSA SIGNIFICA DIGITALIZZARE NEL 2022

**Digitalizzazione pervasiva**  
=  
strutturare digitalmente **tutti**  
i processi aziendali

# DIGITALIZZARE **TUTTI** I PROCESSI

## Acquisti

### Fatture

- ERP

### Ordini

- ERP

### Workflow

- Word, Mail

## Vendite

### Fatture

- ERP

### Ordini

- ERP

### Budget

- Excel o nulla

## Risorse umane

### Presenze

- Software dedicato

### Buste paga

- Contabilità

### Sicurezza, formazione

- Excel o nulla

## Produzione

### Pianificazione

- Excel

### Avanzamento

- MES o Excel

## Qualità

### Non conformità e Reclami

- Excel, Word, mail

### Documentazione

- Cartelle sul server

### Indicatori (KPI)

- Excel

# LE DIGITALIZZAZIONI NON SONO TUTTE UGUALI

## *Domanda*

Digitalizzare in modo pervasivo è indispensabile, oggi, per fare profitti?

## *Risposta*

Oggi si può avere una buona marginalità anche con un livello di digitalizzazione non elevato. Ma in futuro?



# LE DIGITALIZZAZIONI NON SONO TUTTE UGUALI

## *Domanda*

Introdurre applicativi e Industria 4.0 è sufficiente per avere una digitalizzazione pervasiva?

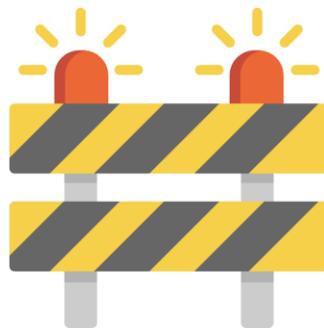
## *Risposta*

Si possono introdurre applicativi e peggiorare la situazione, e si possono adottare le tecnologie di Industria 4.0 senza usarle realmente.



# GLI OSTACOLI ALLA DIGITALIZZAZIONE PERVASIVA

- Resistenza al cambiamento (*«abbiamo sempre fatto così...»*)
- Costo e non investimento (*«l'imprenditore non spende per ciò che non fa truciolo...»*)
- Applicativi rigidi (*«questa cosa l'ERP non la fa...»*)
- Applicativi complicati (*«abbiamo digitalizzato un solo processo poi ci siamo stancati...»*)
- Progetti complessi e infiniti (*«l'inserimento dell'ERP è stato un bagno di sangue...»*)
- Mancanza di cultura (*«In azienda non c'è nessuno che possa seguire questo progetto...»*)



# COSA SIGNIFICA DIGITALIZZARE (NEL 2022)

- Digitalizzare un processo equivale a digitalizzare il lavoro delle **persone**.
- Gli strumenti software sono spesso **troppo dettagliati** e/o **inadeguati** alle specificità aziendali.
- Il mondo ICT tende alla «omogeneizzazione» e si è persa la cultura dello **strumento su misura**.

Le **persone** preferiscono utilizzare **strumenti impropri** (Excel) o **non fare nulla**.

E, inoltre, **ricopiano manualmente** dati già esistenti anziché **importarli**, perché non sanno come farlo.

# GLI INGREDIENTI DELLA DIGITALIZZAZIONE PERVASIVA

- Formazione
- Conoscenza dei processi (competenza)
- Approccio multidisciplinare
- Condivisione
- Uso delle tecnologie più semplici
- Determinazione
- (Dis)continuità

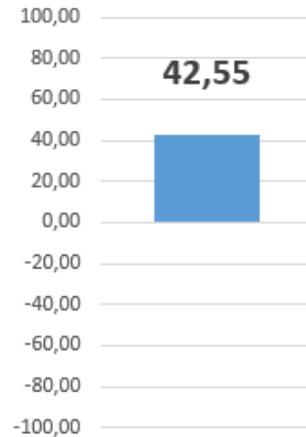


- 11001 Sistema informativo innovatività/obsolescenza
- 11002 Sistema informativo integrazione
- 11003 Analisi dati
- 11004 Continuità digitale
- 11005 Industria 4.0
- 11006 Digitalizzazione organizzativa



# UMIQ INTANGIBLE

Impatto attuale degli  
Intangible sul valore  
aziendale



Impatto attuale degli  
Intangible sul valore  
aziendale



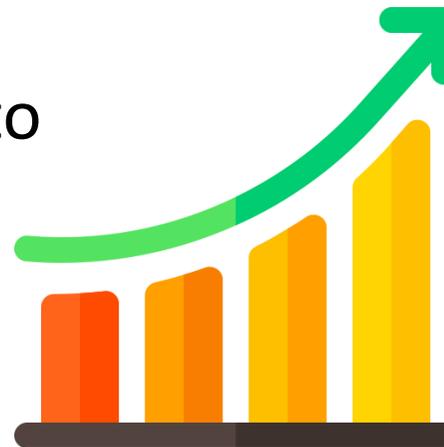
**+453.900€** sul valore dell'azienda

(su azienda del valore di 10M€ con 30% di valore di asset intangibili)

ATTENZIONE: una buona digitalizzazione impatta anche su tutti gli altri fattori, e quindi questo è un valore minimo.

# PERCHE' L'AZIENDA VALE DI PIU' (E MANTIENE IL PROPRIO VALORE NEL TEMPO)?

- Maggiore efficienza, maggiori profitti
- Minore dipendenza dalle persone per garantire la continuità del business
- Situazione sempre sotto controllo, per prendere le decisioni giuste
- Propensione al miglioramento



## Tempo

Imprenditori e manager devono dedicare tempo alla digitalizzazione, in prima persona o con delega a collaboratori competenti e autorevoli.

## Soldi

La digitalizzazione è un investimento e non un costo. E' necessario riservarle la giusta quantità di risorse economiche, in strumenti digitali utili e utilizzabili, e non in strumenti che servono a fare «cinema».

## CORSO «Quanto vale la tua organizzazione» 26/01/2023



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Contatto: [pguidotti@qualiware.it](mailto:pguidotti@qualiware.it)

