Dagli obiettivi alla previsione e controllo delle entrate e delle uscite

Business Starter Kit è il sistema modulare integrato di: **servizi, formazione e consulenza**, che ridefinisce e applica i metodi studiati per le grandi aziende, su misura per le Piccole e Medie Imprese, basato sulle esperienze del mondo associativo ed universitario, sviluppate negli anni insieme alle aziende coinvolte.

Questo modulo è l'approccio di base alla gestione economico finanziaria della propria azienda. È pensato per le PMI che devono ancora affrontare percorsi di controllo di gestione e non dispongono di contabilità analitica.

Inoltre, in abbinamento ad una specifica formazione, **permette di assolvere a quanto richiesto dal nuovo Codice della Crisi d'Impresa** (D.lgs. 14/2019), dotando l'azienda di "procedure di allerta" e uno strumento utile per una tempestiva emersione di eventuali segnali di crisi.
Consente, in modo semplice e veloce, di realizzare degli strumenti di base che consentono di tenere sotto controllo *"come entrano ed escono i soldi"* **nella vostra azienda.**

IN BREVE

- Traduce gli obiettivi in cifre controllabili.
- Innesca un sistema di controllo che riduce i rischi di sorprese impreviste.
- Permette di formalizzare la previsione annuale delle entrate e delle uscite.
- Consente di effettuare analisi di scostamenti mensili.
- Fa crescere le competenze interne.

COSA

Il **Modulo 3** Business Starter Kit offre una metodologia che permette di effettuare un **percorso di definizione, previsione e controllo dei propri flussi economici e finanziari.**

Utilizza un approccio previsionale basandosi sulla segmentazione dei ricavi e dei relativi costi variabili. Inoltre, definisce i costi di struttura necessari per il funzionamento dell'azienda.

Consente di ottenere dei **risultati sufficientemente affidabili senza troppi dispendi di energie, in tempi e con costi ridotti.**

PERCHE'

Permette di tradurre in numeri gli obiettivi Direzionali e Commerciali.

Aiuta a formalizzare le **strategie e le conseguenti azioni** sulla base di obiettivi definiti.

Serve per ottenere **risultati concreti, per migliorare i profitti, per controllare e razionalizzare i costi,** per avere un cruscotto che dia una fotografia in tempo reale dei numeri dell'azienda, del suo andamento e del suo stato di salute.

Consente di decidere a priori quanto si intende guadagnare e di monitorare, con un forte impatto visivo, l'andamento progressivo dei risultati.

Il tutto senza avere la contabilità analitica, con costi e tempi ridotti.

CHI

Direzioni aziendali, imprenditori, manager e controller.

COME

Attraverso la categorizzazione dei prodotti / servizi venduti e delle principali voci di costo l'approccio consente lo sviluppo di piani economici, patrimoniali e finanziari su base annuale e mensile e su un arco temporale di 2 anni.

Attraverso simulazioni "che succede se", si riescono a verificare e comprendere agevolmente quali effetti producono sul risultato d'esercizio tali variazioni.

Altre caratteristiche del **Modulo 3** Business Starter Kit:

GESTIONE DEI COSTI

Possibilità di associare i costi variabili di produzione alle voci di ricavo direttamente correlate;

GESTIONE DEI CREDITI E DEI DEBITI

Pianificazione mensile delle entrate e delle uscite già scadenzate;

GESTIONE DEI TERMINI DI PAGAMENTO E DI INCASSO, GESTIONE IVA

Pianificazione delle entrate e delle uscite previsionali;

GESTIONE DELLE IMPOSTE

Gestione delle rispettive aliquote, dei versamenti e delle rateizzazioni;

MENSILIZZAZIONE DELLE PREVISIONI ECONOMICHE E FINANZIARIE

Valorizzazione delle entrate e delle uscite del mese, per operare un controllo continuo degli scostamenti dagli obiettivi previsti e per attuare tempestive azioni correttive;

ELABORAZIONE DELLE RICLASSIFICAZIONI

Sviluppo del conto economico e dello stato patrimoniale, del rendiconto finanziario, calcolo del break even point, analisi degli indici di bilancio.

INTEGRAZIONE DEI MODULI

Il **Modulo 3** Business Starter Kit può utilizzato anche in modo indipendente data la natura dell'ambito economico-finanziario. Sarebbe utile affrontarlo, dopo il **Modulo 1** per avere maggiore chiarezza sugli obiettivi.

Fornisce inoltre i dati per calcolare gli indici di crisi come richiesto dal **nuovo Codice della Crisi d'Impresa** (D.lgs. 14/2019), dotando l'azienda di "procedure di allerta" grazie all'integrazione con il **Modulo 4**, " il Cruscotto".

COME AVERLO

Il **Modulo 3** Business Starter Kit è parte integrante del percorso **Business Starter Kit** proposto da NCG per offrire alle PMI una opportunità di sviluppo delle competenze e miglioramento della propria organizzazione.

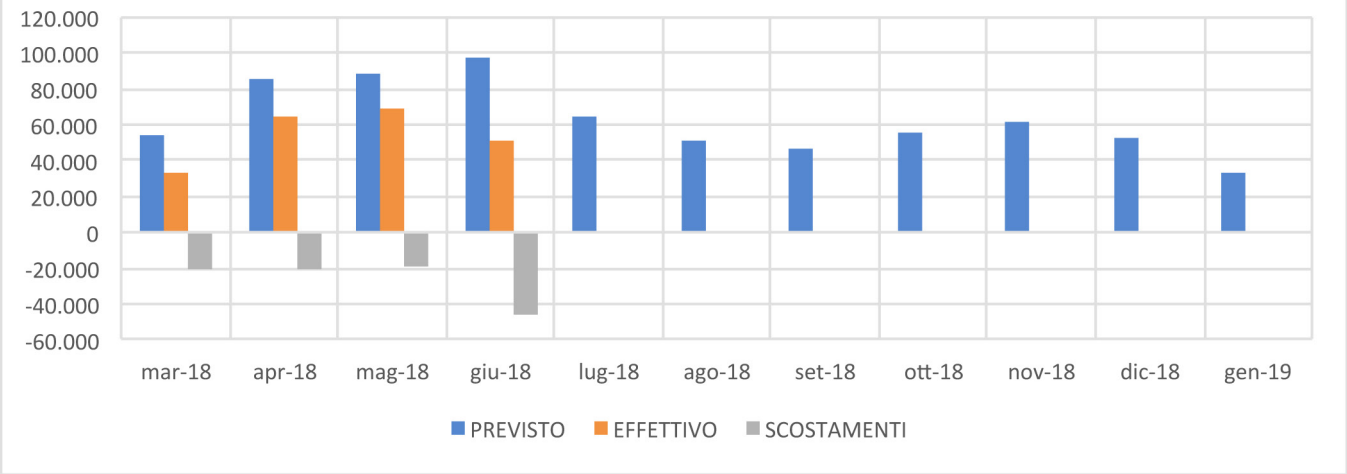
Il percorso può essere **acquistato nel suo complesso o per singoli moduli** e ciascuno è perfettamente integrabile con gli altri.

I metodi utilizzati e i consulenti sono ampiamente testati e qualificati, inoltre tali metodologie derivano da anni di esperienza e sperimentazione in campo.

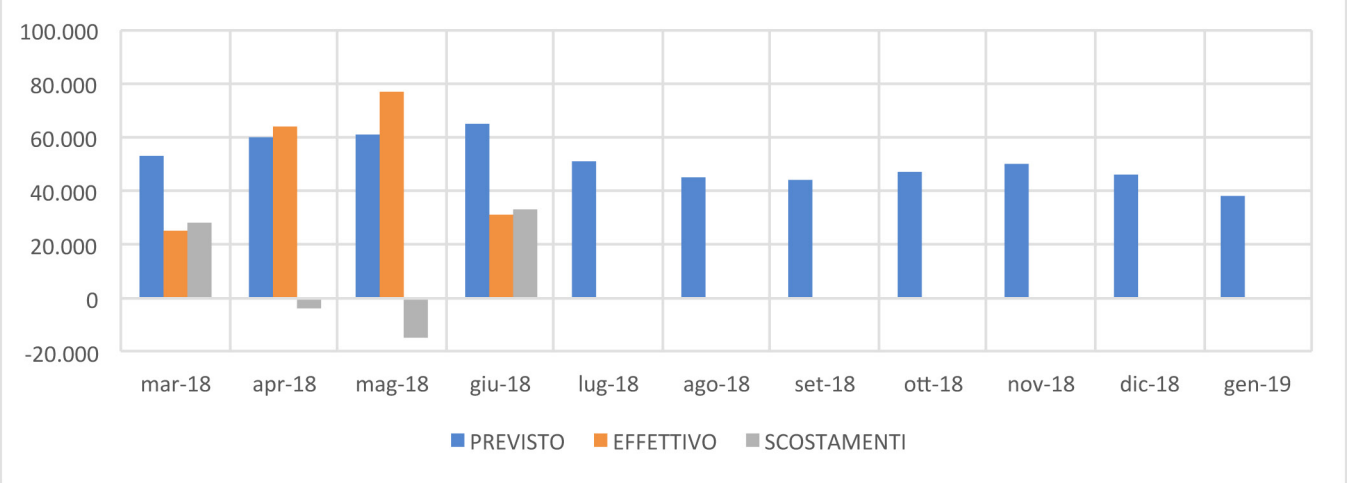
ESEMPI DI OUTPUT

Di seguito, a titolo di esempio, alcune immagini dei report prodotti dal **Modulo 3** Business Starter Kit.
Da questi moduli scaturiscono risultati che vengono forniti con **report** chiari e utili per tenere sotto controllo "come entrano ed escono i soldi" nella vostra azienda.

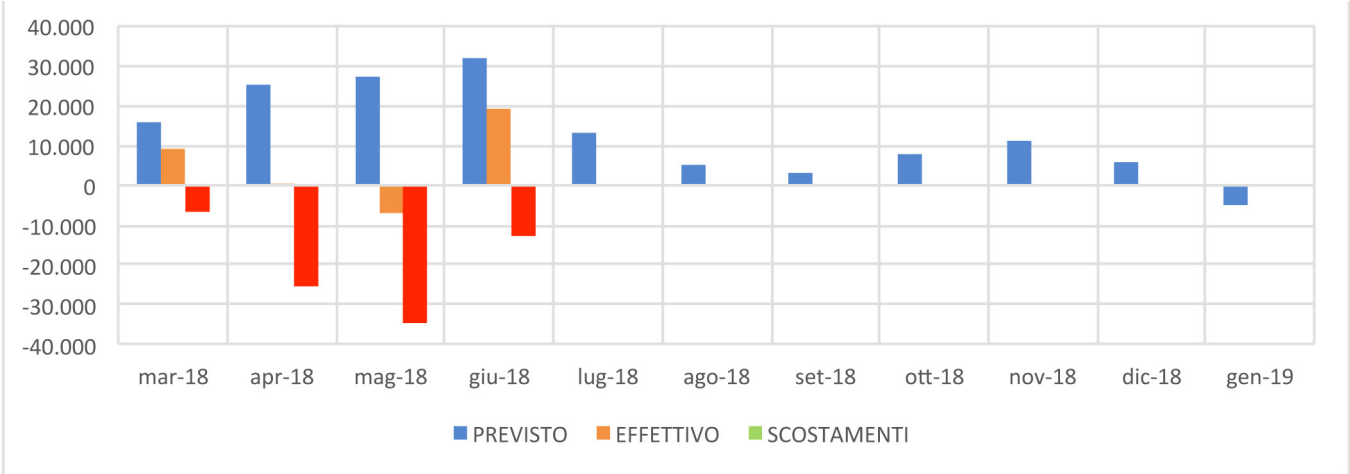
FATTURATO MENSILE



COSTI OPERATIVI MENSILI



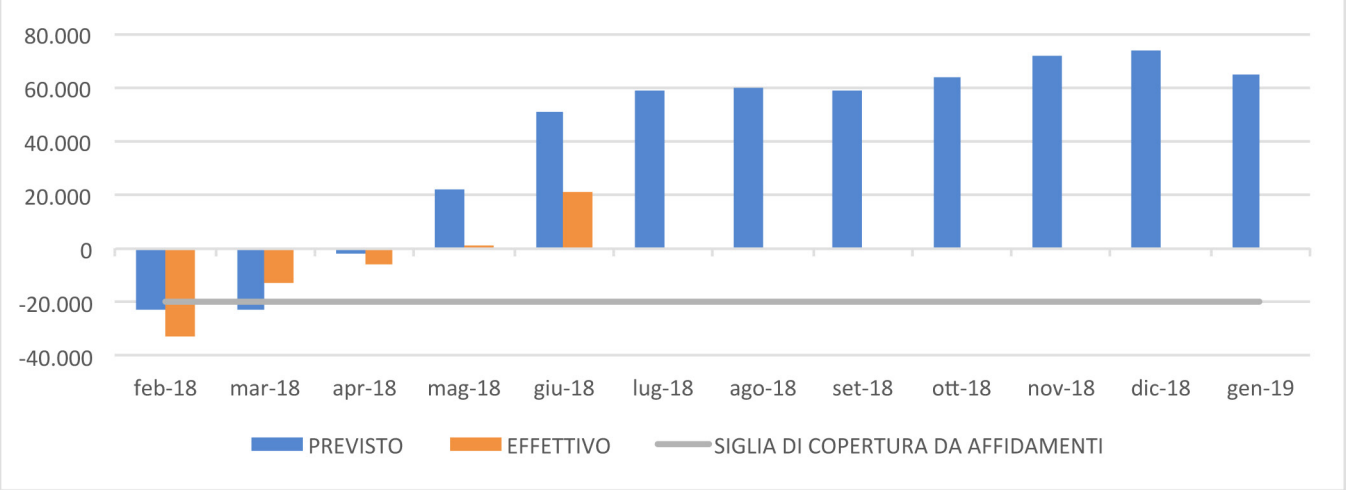
EBITDA (Fatturato - Costi operativi) MENSILE



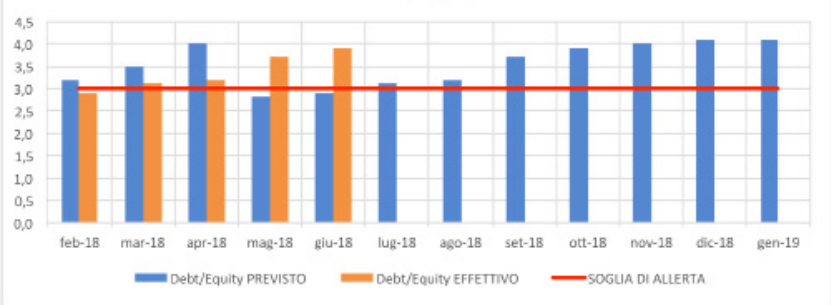
ESEMPI DI OUTPUT

Di seguito, a titolo di esempio, alcune immagini dei report prodotti dal **Modulo 3** Business Starter Kit.

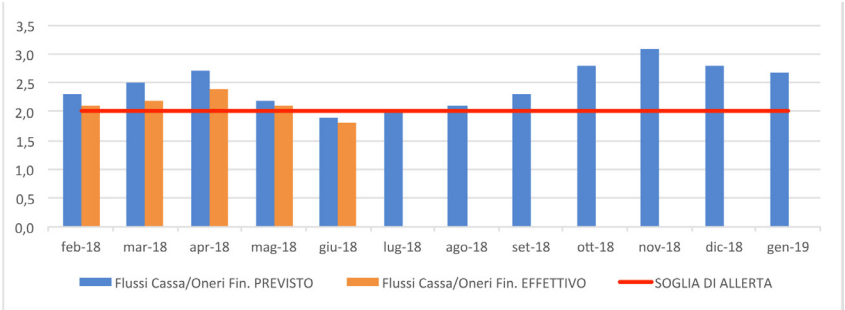
SALDO DI CASSA



Indice di crisi: DEBT/EQUITY



Indice di crisi: FLUSSI DI CASSA/ONERI FINANZIARI



Oggi ogni azienda, oltre a migliorare i prodotti/servizi, deve ottimizzare la propria organizzazione. Soprattutto le PMI, sempre più strategiche nel processo di crescita dell'economia del nostro territorio, combattono con costi e complessità sempre maggiori e con tempi e ricavi sempre più ridotti.
Questa e' la sfida delle PMI e noi abbiamo creato strumenti integrati e mirati per vincerla in modo facile, veloce ed economico: il percorso **BUSINESS STARTERKIT.**

Leggi il QR code e scopri di più su Business Starter Kit e i nostri servizi sul sito www.ncg.it

NCG network consulting group

NCG è il partner che fornisce servizi di Consulenza Direzionale per l'organizzazione aziendale delle piccole e medie imprese

Sede legale e operativa MACERATA
C.da Pianarucci, 4 • 62029 Tolentino
Sede operativa BOLOGNA
Piaz.le V. Veneto, 6 • 40024 Castel San Pietro

Alberto Mari
+39 347 3359400
a.mari@ncg.it
www.ncg.it