



Gli obiettivi sono inutili senza controllo: il cruscotto direzionale

Business Starter Kit è il sistema modulare integrato di: **servizi, formazione e consulenza**, che ridefinisce e applica i metodi studiati per le grandi aziende, su misura per le Piccole e Medie Imprese, basato sulle esperienze del mondo associativo ed universitario, sviluppate negli anni insieme alle aziende coinvolte.

Il **Modulo 4** Business Starter Kit permette di disporre di uno **strumento semplice, ma molto efficace di supervisione e controllo Direzionale degli obiettivi**.

Lo strumento consente di avere pochi indicatori sintetici, ricorda quando si deve misurare un risultato e "aiuta" a prendere decisioni in base agli andamenti.

Inoltre, in abbinamento ad una specifica formazione, **permette di assolvere a quanto richiesto dal nuovo Codice della Crisi d'Impresa** (D.lgs. 14/2019), dotando l'azienda di "procedure di allerta" e uno strumento utile per una tempestiva emersione di eventuali segnali di crisi.

IN BREVE

- Chiarisce gli obiettivi da tenere sotto controllo.
- Identifica gli indicatori più coerenti con gli obiettivi.
- Stabilisce responsabilità, tempistiche e criteri di controllo degli scostamenti.
- Permette di disporre di un sistema di reporting e gestione degli scostamenti.

COSA

Il **Modulo 4** Business Starter Kit è una metodologia basata su uno strumento realizzato insieme ad Analysis Srl, azienda con oltre 20 anni di storia e sviluppatrice della piattaforma QualiWare®, conosciuta in tutta Italia che ad oggi vanta oltre 650 clienti.

La forza è nella semplicità e nella versatilità del software, ma la chiave per ottenere risultati concreti è il buon senso nella definizione del "cosa controllare".

La differenza tra il questo cruscotto e gli strumenti di business intelligence (ai quali è possibile collegarlo in automatico senza problemi) è la **definizione e la distinzione fra dati ed indicatori**.

PERCHE'

Si pensi ad un pilota che passa davanti ai box e veloce, in quella frazione di secondo non vuole i dati della telemetria, ha bisogno di **poche informazioni strategiche ed ha bisogno di averle in modo chiaro**.

Questa è la nostra idea di cruscotto, e abbiamo visto che funziona.

La necessità di controllo è un imperativo anche per le PMI.

Non si possono definire obiettivi senza essere capaci di monitorarne l'andamento nel tempo e poter intervenire prima che sia troppo tardi.

CHI

Direzioni aziendali, imprenditori, manager e controller.

COME

Questo modulo si sviluppa attraverso incontri con la Direzione e i Responsabili, effettuati insieme ai nostri Esperti. In particolare prevede:

DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI

generali, di processo, di funzione, commerciali, affidati alle singole persone.

IDENTIFICAZIONE DEGLI INDICATORI

e dei dati necessari per calcolarli, definizione delle responsabilità e delle frequenze di calcolo.

IMPOSTAZIONE DEL CRUSCOTTO

per l'utilizzo manuale o automatico del software (qualora i dati necessari non siano disponibili, il software permette di caricarli e conservarli in maniera autonoma).

FORMAZIONE

ai responsabili definiti ed avvio dei rilievi.

SUPPORTO

ai responsabili per un primo reporting per avviare in modo corretto le attività di analisi e correzione eventuale degli andamenti.

INTEGRAZIONE DEI MODULI

Il **Modulo 4** Business Starter Kit può essere **utilizzato anche in modo indipendente**, quando definiti gli obiettivi e chiariti il "chi" deve assicurarli e il "come".

Si integra perfettamente come completamento del **Modulo 1** della **diagnosi organizzativa** per l'impostazione iniziale, e anche come perfetto **sistema di analisi dei dati** che emergono dall'analisi dei compiti e delle competenze del **Modulo 2**.

Inoltre la sua **combinazione con il modulo previsionale** del **Modulo 3** permette di elaborare direttamente i dati necessari per alimentare il cruscotto degli indici anche **secondo quanto previsto dal nuovo Codice della Crisi d'Impresa** (D.lgs. 14/2019).

COME AVERLO

Il **Modulo 4** Business Starter Kit è parte integrante del percorso **Business Starter Kit** proposto da NCG per offrire alle PMI una opportunità di sviluppo delle competenze e miglioramento della propria organizzazione.

Il percorso può essere **acquistato nel suo complesso o per singoli moduli** e ciascuno è perfettamente integrabile con gli altri.

I metodi utilizzati e i consulenti sono ampiamente testati e qualificati, inoltre tali metodologie derivano da anni di esperienza e sperimentazione in campo.

Per il primo anno verrà fornito l'utilizzo del software incluso nel prezzo, successivamente Analysis Srl ha previsto delle scontistiche per i clienti che lo avranno già utilizzato.

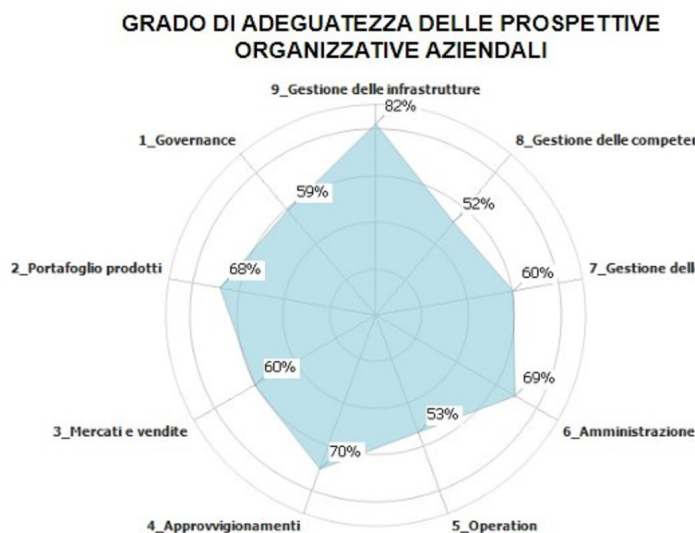
ESEMPI DI OUTPUT

Di seguito, a titolo di esempio, alcune immagini dei report prodotti dal Il **Modulo 4** Business Starter Kit.

Da questo modulo scaturiscono risultati che vengono forniti con **report** chiari e utili per definire:

QUALI OBIETTIVI? QUALI INDICATORI? QUALI CRITERI DI CONTROLLO?

INDICATORI DI ADEGUATEZZA DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO



SET INDICATORI DI CRISI



ESEMPI DI OUTPUT

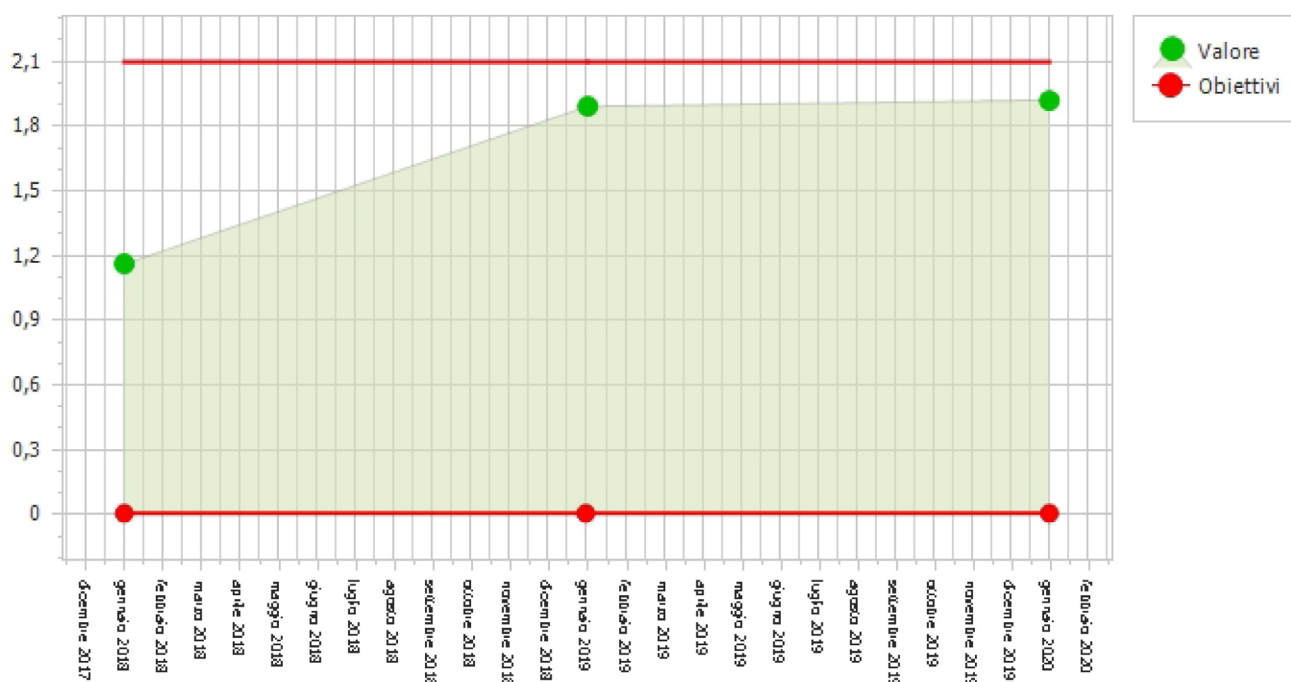
Di seguito, a titolo di esempio, alcune immagini dei report prodotti dal Il **Modulo 4** Business Starter Kit.

REPORTING PERIODICO DEGLI INDICATORI



Indice di sostenibilità degli oneri finanziari

Grafico



Valori

Data	Dal	al	Valore	Target	Note
01/01/2020	01/01/2019	31/12/2019	1,92000	<=2.1	Il dato relativo all'anno 2019 rispetto al 2018 è migliorato ma l'indicatore non lo rileva in quanto sono stati acquisiti ulteriori finanziamenti. Gli investimenti effettuati dovranno avere riflesso nel successivo rilievo con un incremento del fatturato.
01/01/2019	01/01/2018	31/12/2018	1,89000	<=2.1	Nel periodo di riferimento gli oneri finanziari sono diminuiti in modo non proporzionale rispetto alla diminuzione del fatturato. Per evitare lo sfioramento dell'indicatore, a cura Resp. Amm. entro primo trim. valutare possibile riduzione affidamenti.
01/01/2018	01/01/2017	31/12/2017	1,16000	<=2.1	

Vengono riportati gli ultimi 16 valori calcolati

Oggi ogni azienda, oltre a migliorare i prodotti/servizi, deve ottimizzare la propria organizzazione. Soprattutto le PMI, sempre più strategiche nel processo di crescita dell'economia del nostro territorio, combattono con costi e complessità sempre maggiori e con tempi e ricavi sempre più ridotti.

Questa è la sfida delle PMI e noi abbiamo creato strumenti integrati e mirati per vincerla in modo facile, veloce ed economico: il percorso **BUSINESS STARTERKIT.**

Leggi il QR code e scopri di più su Business Starter Kit e i nostri servizi sul sito www.ncg.it

