



Strumenti e metodi per innovare l'organizzazione delle piccole imprese.

Il **Modulo 1** è il punto di partenza di **Business Starter Kit**: il sistema integrato di servizi, formazione e consulenza che ridefinisce e applica i metodi studiati per le grandi aziende, su misura per le Piccole e Medie Imprese, basato sulle esperienze del mondo associativo ed universitario, sviluppate negli anni insieme alle aziende coinvolte.

Il **Modulo 1** Business Starter Kit è la diagnosi organizzativa che aiuta a definire:

Chi siete? Cosa vendete? A chi? Perché Voi?

IN BREVE

- Chiarisce e fa comprendere gli obiettivi strategici aziendali.
- Aiuta a focalizzarsi sulle priorità.
- Familiarizza con l'analisi del proprio bilancio.
- Permette di misurare gli indici di crisi (come richiesto dal D.lgs. 14/2019 c.d. "Codice della Crisi d'Impresa").

COSA

Il **Modulo 1** Business Starter Kit è il **percorso di diagnosi** che permette di valutare e definire punti di forza e debolezza, opportunità e rischi, e in base a questi, evidenzia fattori critici ed processi necessari per migliorare la gestione d'impresa.

Integra l'analisi organizzativa con quella economico finanziaria. Mette in condizioni anche i non addetti ai lavori di familiarizzare con l'analisi del proprio bilancio e di comprendere l'impatto economico-finanziario delle scelte organizzative effettuate.

È lo strumento che consente di verificare, attraverso pesature e relazioni logiche definite, quali siano le priorità di intervento per qualsiasi azione di miglioramento si voglia affrontare.

La metodologia su cui si basa il **Modulo 1** Business Starter Kit non vuole essere analitica, ma logica e supportata da molti anni di esperienza consolidata da professionisti esperti e qualificati sui temi di management per le PMI.

PERCHE'

Il **Modulo 1** Business Starter Kit permette di:

- **Formalizzare e far comprendere gli OBIETTIVI strategici aziendali**
- **Stabilire i COMPITI delle figure coinvolte**
- **Definire un sistema di CONTROLLO di attività e risorse.**

Diventa sempre più imperativo, soprattutto per le PMI **analizzare il contesto** competitivo, **definire gli obiettivi e i compiti in modo chiaro** e sviluppare la propria **struttura organizzativa** più efficiente **per anticipare i trend** anziché subirli.

Per rimanere agganciate alla crescita dei clienti più grandi, le nostre PMI devono dotarsi di **organizzazioni più "robuste"**, in grado di assicurare **maggiore efficienza**, mantenendo comunque la **flessibilità** e la **qualità** che le contraddistinguono.

Il nostro obiettivo è quello di mettere a disposizione metodologie e strumenti utili per **favorire il miglioramento dell'efficienza organizzativa della vostra impresa in tempi brevi e con costi contenuti.**

CHI

Proprietà e principali responsabili delle PMI.

COME

LA FASE OPERATIVA del **Modulo 1** Business Starter Kit

Si sviluppa attraverso una serie di incontri con la Direzione, i Responsabili dei settori coinvolti e i nostri Esperti.

LA DIAGNOSI

Si esegue a partire da un processo valutativo strutturato attraverso domande che portano a definire per ciascun ambito, un peso e un valore.

LA STRUTTURA si compone di:

ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

Suddivisa in aspetti di tipo "informativi" ed "organizzativi", permette di fotografare lo stato dell'impresa: le forze e le debolezze.

Questa fase è stata sviluppata sulla base di modelli diagnostici avanzati come UMIQ® con Confindustria Emilia e viene fornita dai nostri consulenti direzionali "Esperti UMIQ" qualificati (Per saperne di più: consultare lista esperti su www.umiq.it).

ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO

Sviluppata sulla base del modello di M. Porter per fotografare i rischi esterni che influenzano l'impresa: le opportunità e le minacce.

ANALISI ECONOMICO FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Il nostro approccio prevede inoltre l'integrazione con l'analisi economico finanziaria e patrimoniale per fornire una visione completa della diagnosi effettuata.

Il confronto con i nostri consulenti produce report utili a comprendere e comunicare al meglio gli obiettivi e le strategie necessarie per conseguirli.

INTEGRAZIONE DEI MODULI

Il **Modulo 1** Business Starter Kit è il primo degli strumenti da utilizzare. Permette di disporre degli elementi di base per l'impostazione del cruscotto aziendale con il sistema di reporting organizzativo del **Modulo 4** Business Starter Kit.

COME AVERLO

Il **Modulo 1** Business Starter Kit è parte integrante del percorso **Business Starter Kit** proposto da NCG per offrire alle PMI una opportunità di sviluppo delle competenze e miglioramento della propria organizzazione.

Il percorso può essere **acquistato nel suo complesso o per singoli moduli** e ciascuno è perfettamente integrabile con gli altri.

I metodi utilizzati e i consulenti sono ampiamente testati e qualificati, inoltre tali metodologie derivano da anni di esperienza e sperimentazione in campo.

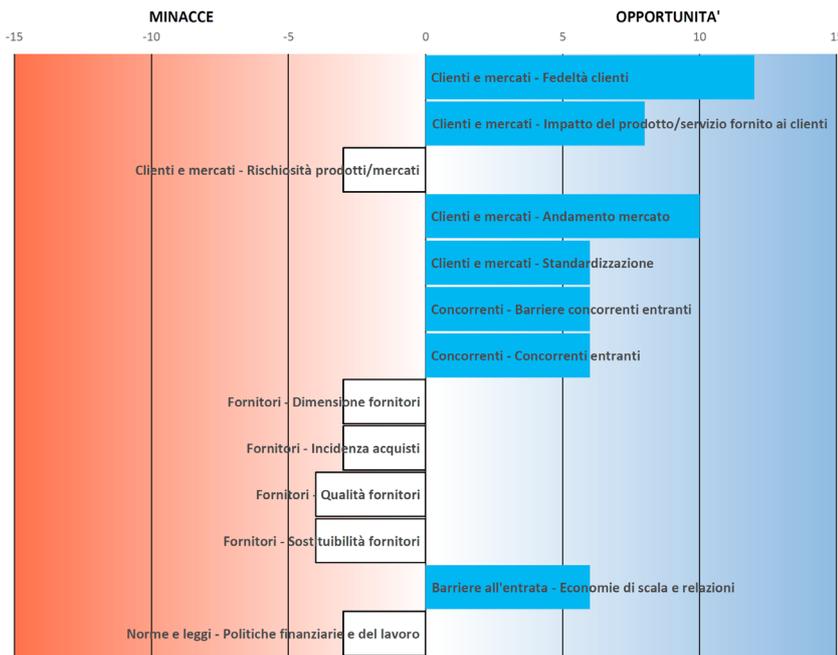
ESEMPI DI OUTPUT

Di seguito, a titolo di esempio, alcune immagini dei report prodotti dal **Modulo 1** Business Starter Kit. Dalla diagnosi organizzativa scaturiscono risultati che vengono forniti con **report** chiari e utili per definire:

CHI SIETE? COSA VENDETE? A CHI? PERCHÉ VOI?

E l'identificazione dei fattori critici, utili per delineare la migliore struttura organizzativa necessaria, che rispondono alle domande chiave, per definire la strategia organizzativa.

SINTESTI CONTESTO ESTERNO



Quali sono i rischi che provengono dal contesto esterno? Quali le opportunità e minacce?

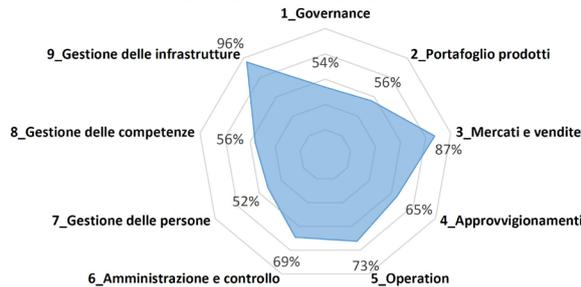
Il grafico evidenzia i principali aspetti di contesto esterno che possono condizionare le strategie aziendali. Le "Opportunità" e le "Minacce" rappresentano i rischi che influenzano in positivo e/o in negativo gli obiettivi.

SINTESTI CONTESTO INTERNO ORGANIZZATIVO

GRADO ADEGUATEZZA ASSETTO ORGANIZZATIVO



GRADO DI ADEGUATEZZA DELLE PROSPETTIVE ORGANIZZATIVE AZIENDALI



Quali sono le priorità d'intervento sull'organizzazione per ridurre debolezze interne?

I grafici rappresentano la vista di insieme del grado di adeguatezza del proprio assetto organizzativo ed esprimono in termini percentuali il livello complessivo e quello di ciascuna prospettiva organizzativa analizzata.

ESEMPI DI OUTPUT

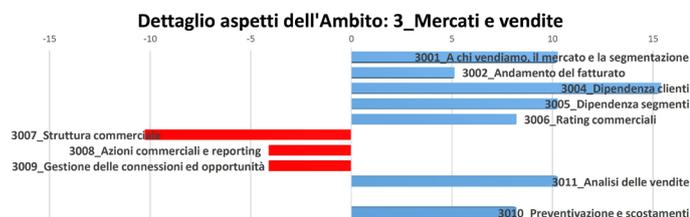
Di seguito, a titolo di esempio, alcune immagini dei report prodotti dal **Modulo 1** Business Starter Kit.

RISCHI PER PROSPETTIVE

Il grafico di seguito riportato evidenzia l'esempio di analisi degli aspetti di dettaglio di una delle 9 prospettive in cui abbiamo diviso l'azienda.

Evidenzia i principali aspetti di contesto interno che possono condizionare le strategie aziendali: le "forze" e "debolezze" sulle quali si consiglia di intervenire.

Lo scopo principale è quello di favorire il conseguimento degli obiettivi strategici sfruttando al meglio le proprie forze e intervenendo per limitare o eliminare le debolezze che ne limitano il raggiungimento.



DASHBOARD INDICI

Quali indicatori devo monitorare e quali manovre devo mettere in atto per migliorarli?

La Dashboard evidenzia in estrema sintesi lo stato di salute economico-finanziaria-patrimoniale dell'azienda nell'ultimo esercizio attraverso l'elaborazione e la valutazione ponderata dei più significativi indici aziendali.



RICLASSIFICAZIONE DATI ECONOMICO - FINANZIARI

Come si presenta l'impresa dal punto di vista economico-finanziario?

DATI ECONOMICI (€/1.000)	2015	2016
FATTURATO	7.267 98,15%	6.967 98,44%
VALORE DELLA PRODUZIONE	7.405 100,00%	7.078 100,00%
Materie prime	-2.425 -32,75%	-2.449 -34,59%
Servizi	-1.230 -16,61%	-1.112 -15,70%
Godimento Beni di terzi	-101 -1,37%	-113 -1,60%
Var. rim. mat. prime, e merci	-38 -0,51%	36 0,50%
Accantonamenti	0,00%	0,00%
Oneri diversi di gestione	-45 -0,61%	-39 -0,56%
VALORE AGGIUNTO	3.565 48,15%	3.401 48,04%
Costi del personale	-1.929 -26,06%	-1.965 -27,77%
EBITDA - MARG. OPERAT. LORDO	1.636 22,09%	1.435 20,28%
Ammortamenti e svalutazioni	-416 -5,61%	-432 -6,11%
EBIT - RISULTATO OPERATIVO	1.220 16,48%	1.003 14,17%
+/- Proventi/Oneri Finanziari	7 0,10%	3 0,05%
+/- Rivalutazioni/Svalutazioni	0,00%	0,00%
+/- Proventi/Oneri Straordinari	0,00%	0,00%
REDDITO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.227 16,57%	1.006 14,22%
Imposte	-330 -4,46%	-274 -3,87%
REDDITO NETTO	897 12,12%	732 10,35%

DATI PATRIMONIALI (€/1.000)	2015	2016
LIQUIDITA' IMMEDIATE o LI	2.687 27,62%	3.397 32,91%
LIQUIDITA' DIFFERITE o LD	2.302 23,66%	2.259 21,88%
RIMANENZE o RD	751 7,72%	828 8,02%
ATTIVO CORRENTE o CCL	5.741 59,00%	6.484 62,82%
IMMOB. FINANZIARIE	553 5,69%	554 5,37%
IMM. TECNICHE NETTE	3.298 33,90%	3.171 30,72%
IMM. IMMATERIALI NETTE	138 1,42%	112 1,09%
ATTIVO IMMOBILIZZATO o AF	3.990 41,00%	3.838 37,18%
TOTALE ATTIVO	9.730 100,00%	10.322 100,00%
TOT. PASSIVO CORRENTE o PC	2.396 24,62%	2.304 22,32%
TOT. PASSIVO FISSO o PF	671 6,90%	622 6,03%
TOT PATRIMONIO NETTO o PN	6.663 68,48%	7.395 71,65%
TOTALE PASSIVO	9.730 100,00%	10.322 100,00%
INDICATORI FINANZIARI (€/1.000)	2015	2016 Var.% annua
WORKING CAPITAL	1.863	1.823 -2,20%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	1.243	2.185 43,10%

Oggi ogni azienda, oltre a migliorare i prodotti/servizi, deve ottimizzare la propria **organizzazione**. Soprattutto le PMI, sempre più strategiche nel processo di crescita dell'economia del nostro territorio, combattono con costi e complessità sempre maggiori e con tempi e ricavi sempre più ridotti.

Questa è la sfida delle PMI e noi abbiamo creato strumenti integrati e mirati per vincerla in modo facile, veloce ed economico: il percorso **BUSINESS STARTERKIT**.

Leggi il QR code e scopri di più su Business Starter Kit e i nostri servizi sul sito www.ncg.it

